

**Plán realizace Strategického záměru  
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační,  
umělecké a další tvůrčí činnosti FAST VUT  
pro rok 2018**



## Obsah

Úvod .....	3
Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2018 .....	3
Cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení .....	3
Cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti.....	3
Cíl 3: Internacionalizace .....	5
Cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou .....	6
Cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace .....	6
Cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech.....	7
Cíl 7: Efektivní hospodaření.....	7

## Úvod

Dokument Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FAST VUT v Brně pro rok 2018 (dále jen „PIReSZ FAST VUT“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti FAST VUT na období 2016–2020 (dále jen „DZ FAST VUT 2016–2020“) s ohledem na hlavní priority Plánu realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2018.

Popis aktivit FAST VUT je strukturován v souladu s prioritními cíli DZ FAST VUT 2016–2020.

## Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2018

Cíle PIReSZ FAST VUT pro rok 2018 budou postupně naplňovány a každý z prioritních cílů bude průběžně hodnocen.

### Cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

#### **V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY FAST VUT:**

- v rámci novely zákona o vysokých školách (dále jen ZVŠ) bude pokračovat v přípravě pro implementaci vhodného systému řízení kvality a v revizi vnitřních předpisů a norem, nastavení jejich hierarchie a optimalizaci systému kontroly;
- v souvislosti se ZVŠ bude pokračovat v zavádění nezbytných opatření ve všech studijních programech FAST VUT i ostatních aktivitách;
- plně podpoří VUT v přípravě i procesu nezávislého expertního mezinárodního hodnocení, které realizuje European University Association (EUA) – Institutional Evaluation Programme (IEP).

#### **V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ FAST VUT BUDE:**

- trvale rozvíjet spolupráci s akademickou samosprávou jako přirozenou a tradiční součástí akademického života a zároveň jako klíčovým prvkem aktivního zapojení členů akademické obce do řízení, kontroly a rozvoje FAST VUT;
- usilovat o minimalizaci dopadů množících se požadavků na růst administrativy na pracovníky FAST ve všech oblastech činností;
- podporovat další vzdělávání pracovníků a využívat přitom širokou škálu moderních forem výuky s důrazem na rozvoj odborných a manažerských kompetencí;
- usilovat o zdokonalení podpory vědeckých a výzkumných aktivit personálním doplněním nově zřízeného Oddělení podpory tvůrčí činnosti;
- pokračovat v podpoře strategicky orientovaného řízení Centra AdMaS spolehlivými a rychlými službami v oblasti právní, ekonomické, ale i v oblasti praktického zajištění chodu projektů.

### Cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

#### **V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM FAST VUT BUDE:**

- motivovat nejlepší absolventy středních škol ke studiu na FAST VUT, např. formou jednorázového motivačního stipendia;
- hledat nové možnosti směřující k nárůstu počtu studentů studujících v angličtině;

- dále rozvíjet aktivní zapojení současných studentů do propagace studia a získávání nových studentů;
- pořádat exkurze a odborné soutěže pro žáky středních škol a využívat k tomu zejména nově vybudované Centrum AdMaS;
- trvale rozvíjet internetové stránky fakulty určené potenciálním uchazečům o studium;
- ve spolupráci s firmami iniciovat možnost zavedení firemních motivačních stipendií.

#### **V OBLASTI BAKALÁŘSKÝCH A MAGISTERSKÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ FAST VUT:**

- připraví podklady pro získání institucionální akreditace v oblasti vzdělávání Stavebnictví a ve spolupráci s Fakultou architektury VUT v oblasti vzdělávání Architektura a urbanismus;
- v návaznosti na požadavky ZVŠ dokončí novelizaci všech vnitřních norem týkajících se výuky na FAST VUT;
- v návaznosti na požadavky ZVŠ bude postupně připravovat akreditace stávajících studijních programů a oborů na studijní programy bez studijních oborů tak, aby odpovídaly společnému Memorandu stavebních fakult VUT, ČVUT a VŠB TUO s ČKAIT;
- v rámci programů OP 3V MOST a Infrás bude pokračovat v přípravě akreditace nových studijních programů v oblasti environmentálně vyspělých budov a městského inženýrství;
- bude pokračovat v podpoře rozvoje vybraných návyků a dovedností studentů v oblasti chování se vztahem k jejich sociální a emoční inteligenci (soft skills).

#### **V OBLASTI DOKTORSKÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ BUDE FAST VUT:**

- směřovat k tomu, aby témata doktorských prací byla vypisována zejména ve vazbě na vědeckovýzkumné projekty a na naplnění ustanovení Studijního a zkušebního řádu VUT, kde součástí studijních povinností v doktorském studijním programu je absolvování části studia v zahraniční instituci v délce nejméně jednoho měsíce, účast na mezinárodním tvůrčím projektu s výsledky publikovanými nebo prezentovanými v zahraničí nebo jiná přímá účast studenta na mezinárodní spolupráci;
- podporovat zpracování doktorských prací v angličtině;
- rozvíjet snahu o zapojování doktorandů do řešení vědeckovýzkumných projektů, zejména do projektů Centra AdMaS;
- při schvalování školitelů a témat doktorských dizertačních prací brát v potaz tvůrčí výsledky školitelů včetně jejich úspěšnosti při vedení doktorandů;
- usilovat o zlepšení propagace atraktivních témat doktorského studia a více se zaměřovat na získávání nových studentů mimo VUT, zejména v zahraničí.

#### **V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ FAST VUT BUDE:**

- podporovat konkrétní formy vytváření a uskutečňování mezinárodních studijních programů typu „joint degree“ / „double degree“ s tím, že v roce 2018 bude pokračovat příprava doktorského studijního programu typu „joint degree“;
- rozšiřovat trvale otevřenou nabídku vybraných kurzů a studijních programů v angličtině na FAST VUT.

### **V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY FAST VUT:**

- bude podporovat v pořádání a vyhodnocování anonymních studentských anket po každém semestru;
- tři týdny po skončení každého semestru (tj. dvakrát ročně) zpracuje „Zprávu o hodnocení kvality výuky studenty po uplynulém semestru“ a tuto zprávu následně zveřejní na webu po přihlášení, aby byla přístupná studentům a umožnila definovat cíle pro další období;
- bude sledovat příčiny studijní neúspěšnosti a navrhopatření k jejímu snížení;
- bude rozvíjet informační podporu pro otevřenou komunikaci studentů a pedagogů ke zlepšení kvality výuky.

### **V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ FAST VUT:**

- rozšíří nabídku placených profesionálních kurzů ČZV pro firmy a uchazeče z praxe;
- bude pokračovat v nabídce přípravných kurzů pro uchazeče o studium i specializovaných kurzů pro absolventy.

### **V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ FAST VUT:**

- podpoří zapojení odborníků z praxe (zejména z řad členů Průmyslové rady FAST VUT) do vytváření i uskutečňování studijních programů, např. jejich zapojováním do rad studijních programů a do přímé i nepřímé výuky;
- zahájí přípravu k rozšíření praxí v rámci nových akreditací stávajících studijních programů;
- podpoří vypisování témat závěrečných prací pocházejících z praxe.

### **V OBLASTI PORADENSTVÍ A DOSTUPNOSTI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ FAST VUT BUDE:**

- podporovat studium zdravotně znevýhodněných studentů, umožní-li to charakter studijního programu, a poskytovat jim potřebnou pomoc;
- nadále poskytovat jednorázová mimořádná stipendia studentům v náhle zhoršené životní situaci;
- pokračovat v rozvoji kombinovaných forem studia včetně rozvoje elektronických studijních materiálů.

### **FAST VUT V OBLASTI PERSONÁLNÍ PODPORY VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI BUDE:**

- podporovat rozvoj kvalifikace pedagogických a dalších kompetentních pracovníků, zejména s využitím projektu OP 3V MOST, za účelem zkvalitnění výuky a posílení její relevance pro trh práce.

## **Cíl 3: Internacionalizace**

### **V OBLASTI INTERNACIONALIZACE FAST VUT BUDE:**

- rozvíjet spolupráci se zahraničními univerzitami a rozšiřovat jejich počet;
- soustavně motivovat součásti fakulty i jednotlivé pedagogy k aktivní účasti na uskutečňování studijních programů v angličtině, a to i v případě nízkých počtů studentů;
- posilovat internacionalizaci výuky zapojováním zahraničních odborníků do výuky;
- podporovat zpřístupnění výjezdů do zahraničí co největšímu počtu studentů a pracovníků FAST VUT;

- paralelně podporovat příjezdy zahraničních studentů a pracovníků na FAST VUT;
- pokračovat v přípravě na zavedení povinné mobility prezenčních studentů nově akreditovaných doktorských studijních programů v souladu s prioritními cíli VUT.

#### **Cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou**

##### **V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY FAST VUT BUDE:**

- soustavně budovat vazby a kontakty na absolventy, zejména v rámci Spolku absolventů SA FAST;
- podporovat identifikaci studentů FAST VUT se svou fakultou.

##### **V OBLASTI MARKETINGU FAST VUT:**

- bude pokračovat v podpoře internetové prezentace fakulty pro veřejnost i uchazeče o studium a navazující marketingové aktivity (např. modernizaci příručky pro uchazeče), elektronické zpravodaje pro studenty i absolventy a komunikaci na sociálních sítích;
- se bude marketingově podílet na získávání talentovaných středoškoláků a na spolupráci s nejlepšími středními školami (stipendium nejlepším studentům zapsaným do prvních ročníků bakalářských studijních programů, středoškolská konference STAVOKS, středoškolské studentské práce, fyzikální a matematické semináře, SOČ, T-exkurze atd.);
- bude rozvíjet spolupráci se středními školami zejména odborného charakteru, jejichž absolventi nastupují na FAST VUT (exkurze studentů na FAST, návštěvy středních škol, mentoring – „zkouška vysokoškolského prostředí na vlastní kůži“ atd.).

##### **V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU FAST VUT:**

- podpoří rozvoj spolupráce s aplikační sférou zejména formou společných projektů VaV i smluvního výzkumu a zapojením Centra AdMaS;
- bude rozvíjet spolupráci s partnery ze stavební praxe, zejména v rámci Průmyslové rady FAST;
- dokončí pravidla pro prezentaci aplikační sféry ve výuce studentů a v objektech FAST VUT.

#### **Cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace**

##### **V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ FAST VUT:**

- nově zřízeným Oddělením podpory tvůrčí činnosti (OPT) významně zkvalitní podporu řešitelům při návrhu i vlastním řešení projektů;
- bude podporovat úsilí řešitelů o dosažení finanční udržitelnosti Centra AdMaS a projektu NPU AdMaS UP;
- bude motivovat součásti fakulty k zapojování do mezinárodních konsorcií, která mají větší úspěšnost ve výzvách pro podávání mezinárodních projektů (např. Horizont 2020);
- zajistí administrativní podporu projektů OP 3V a dalších operačních programů, zejména prostřednictvím OPT;
- bude pokračovat v aktivní podpoře Registru uměleckých výstupů na VUT;
- zabezpečí implementaci nové metodiky pro hodnocení výzkumných organizací – Metodika 2017+ na FAST;
- bude pokračovat ve vyhlašování TOP 10 autorů publikací v impaktovaných časopisech a zveřejňování žebříčku publikací v impaktovaných časopisech po jednotlivých pracovištích fakulty;

- bude klást důraz na vytipování a prezentaci tvůrčích výsledků s vysokým popularizačním potenciálem;
- podpoří organizaci mezinárodních konferencí pořádaných na FAST VUT (např. enviBUILD, CRRB, WTA) s výstupy v databázích Scopus nebo Thomson & Reuters.

## **Cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech**

### **V OBLASTI ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJE ZALOŽENÉHO NA INFORMACÍCH A DATECH FAST VUT:**

- dokončí implementaci novely ZVŠ do informačního systému FAST VUT včetně vývoje nových modulů v oblasti pedagogiky, podle požadavků vedení a pracovníků FAST VUT, jakož i zajištění jejich potřebné kompatibility s informačním systémem VUT;
- implementuje normu VUT k ochraně osobních údajů GDPR do IS FAST;
- implementuje nové moduly spisové služby VUT do IS FAST.

## **Cíl 7: Efektivní hospodaření**

### **V OBLASTI SYSTÉMU HOSPODAŘENÍ FAST VUT:**

- bude v souladu s pravidly VUT pokračovat v podpoře vyrovnaného hospodaření FAST VUT včetně podpory Centra AdMaS;
- zahájí přípravu optimalizace metodiky Systému rozdělování neinvestičních prostředků na FAST (SRNP) podle požadavků AS FAST VUT a jednotlivých součástí FAST VUT;
- se bude podílet na přípravě nového systému hodnocení a odměňování zaměstnanců a jejich kariérního růstu na VUT;
- na základě revize pasportu objektů FAST VUT navrhne a zajistí optimální využívání ploch včetně případných pronájmů;
- implementuje na FAST nový systém řízení rizik v souladu s podmínkami definovanými v nové vnitřní normě VUT;
- zajistí odpovědnou přípravu FAST na pravidelné vnitřní audity z úrovně VUT;
- na základě zhodnocení hospodaření a výkonů fakulty navrhne odpovídající objem finančních prostředků z fondů FAST VUT na odměny zaměstnanců.

Tento plán projednala Vědecká rada FAST VUT dne 18. 04. 2018.

Tento plán schválil Akademický senát FAST VUT dne 11. 04. 2018.

---

prof. Ing. Miroslav Bajer, CSc.  
děkan FAST VUT