

## **Zápis z 3. jednání Rady pro stabilizaci a rozvoj Fakulty stavební VUT konaného dne 20. 2. 2025**

Jednání proběhlo prezenční formou.

Přítomní členové rady jsou uvedeni v prezenční listině, která je uložena na SED.

### **Program jednání:**

1. Zahájení
2. Řešení projektu stabilizace a jeho implementace
3. Závěry z jednání jednotlivých skupin
4. Návrh nového financování ústavů
5. Závěr

### **1. Zahájení**

Jednání Rady pro stabilizaci a rozvoj Fakulty stavební VUT zahájil děkan fakulty, prof. R. Drochytka, který přivítal přítomné členy rady. Zároveň poděkoval těm, kteří již dříve zaslali své připomínky k Projektu stabilizace FAST VUT a uvedl, že tento projekt byl pak následně předložen AS FAST VUT k projednání.

### **2. Řešení projektu stabilizace a jeho implementace**

Děkan prof. R. Drochytka uvedl, že fakulta zahájila implementaci projektu stabilizace fakulty, přičemž klíčovým krokem bylo jednání s vedoucími ústavů. Proběhla individuální setkání s 22 vedoucími ústavů, během nichž byl projednáván rozpočet jejich ústavů a možnosti jeho optimalizace.

Dále sdělil, že v současné době probíhá jednání s vedoucími ústavů o tom, do jaké míry a jakým způsobem je možné snížit náklady na jednotlivých pracovištích. Vedoucí ústavů, především těch, jejichž předpoklad hospodaření v roce 2025 je deficitní, mají navrhnout konkrétní opatření ke snížení nákladů. Dále děkan připomněl, že v loňském roce, v rámci organizační změny, fakulta rozvázala pracovní poměr s 16 zaměstnanci.

Mezi možná opatření ke snížení mzdových nákladů patří snížení úvazků, ukončení pracovního poměru dohodou nebo výpověď z důvodu nadbytečnosti. Děkan však zdůraznil, že preferovanými variantami zůstává ukončení pracovního poměru dohodou nebo snížení úvazku.

V rámci jednání rady byla představena predikce financování a hosp. výsledků ústavů v roce 2025. V této souvislosti bylo sděleno, že 5 ústavů vykazuje deficitní hospodaření (při předběžné modelaci PRFP 2025 dle finančních vstupů z r. 2024 a bez zapojení fondů fakulty) a nachází se v červených číslech. Zároveň bylo zmíněno, že mezi nimi jsou Ústav

matematiky a Ústav geodézie, které vychází nejhůře, a i po zapojení ústavních fondů budou vykazovat ztrátu až cca 5,3 mil. Kč (MAT cca 3,5 mil. Kč, GED cca 1,8 mil. Kč).

### **Závěry:**

- Vedoucí ústavů mají do 28. 2. 2025 navrhnout možná opatření ke snižování nákladů.
- Jedním z řešení je snižování úvazků nebo snížení počtu zaměstnanců pro nadbytečnost, tedy provedení organizační změny na ústavech, ideálně s účinností od 1. 8. 2025.
- V rámci dalšího kroku bude možné vytvoření nových ústavů. Tato organizační změna je náročnější a je nutno, aby ji schválil AS FAST VUT, účinnost této organizační změny ideálně od 1. 1. 2026.

K danému tématu byla shodná diskuze.

### **3. Závěry z jednání jednotlivých skupin**

V rámci jednání pracovních skupin byly projednány možnosti optimalizace fungování fakulty a organizačních změn. Byla potvrzena nutnost zajistit dlouhodobou finanční stabilitu.

Byly navrženy dvě etapy organizačních změn. První etapa se zaměřuje na úpravy v rámci jednotlivých ústavů, které umožní efektivnější hospodaření. Druhá etapa se soustředí na možné širší strukturální změny fakulty, resp. vznik nových ústavů, pokud se ukáže, že první etapa není dostatečná. Důraz je kladen na zachování kvality výuky a výzkumné činnosti.

Organizační změna se vznikem nových ústavů by měla proběhnout na základě zpracovaných studií proveditelnosti. Osnova studie proveditelnosti je přílohou.

K danému tématu proběhla diskuze o tom, jak bude řešen případný dluh ústavu, který vstoupí do nově vytvořeného ústavu.

Děkan prof. R. Drochytka odpověděl, že dluhy zůstanou na ústavech, které je vytvořily, případně přejdou na nově vzniklé ústavy. Zároveň ale zmínil, že by možné řešení mohlo spočívat ve vyčlenění části provozního fondu fakulty pro tyto kohezní účely.

### **4. Návrh nového financování**

Základní body struktury nového návrhu financování výkonů za pedagogiku představil proděkan prof. M. Bajer. Jedním z projednávaných témat bylo financování pedagogické

činnosti a jeho možné úpravy. Diskuze se zaměřila na hledání efektivního systému rozdělování finančních prostředků mezi ústavy. Cílem je nastavit systém, který bude dlouhodobě udržitelný a umožní efektivní využití prostředků. Další kroky zahrnují detailní analýzu a vyhodnocení možných dopadů.

## **5. Závěr**

Děkan prof. R. Drochytka informoval, že 31. 5. 2025 končí funkční období vedoucích ústavů.

Děkan proto vznesl dotaz na preferovanou délku nového jmenování vedoucích ústavů.

Z následné diskuze vyplynulo, že byla shoda na tom, aby nové jmenování bylo platné do 31. 5. 2026.

Děkan prof. Drochytka následně poděkoval všem přítomným za jejich účast. Jednání bylo poté ukončeno.

V Brně dne 20. 2. 2025

prof. Ing. Rostislav Drochytka, CSc., MBA, dr. h. c.