



**PLÁN REALIZACE  
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ  
A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ  
A INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI  
FAKULTY STAVEBNÍ VUT V BRNĚ  
PRO ROK 2024**

prof. Ing. Rostislav Drochytka, CSc., MBA, dr. h. c.  
děkan Fakulty stavební



## PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FAST VUT NA ROK 2024

Plán realizace Strategického záměru FAST VUT na rok 2024 z hlediska své struktury i definice prioritních a operačních cílů vychází ze Strategického záměru FAST VUT na rok 2021+, ze Strategického záměru VUT 2021+ a Plánu realizace Strategického záměru VUT pro 2024. Dále jsou tyto strukturovány rovněž v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+.

## Obsah

PRIORITNÍ CÍL 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ .....	4
A. PODPOROVAT ROZVOJ KOMPETENCÍ PRACOVNÍKŮ PRO VÝUKU A TVORBU STUDIJNÍCH PROGRAMŮ .....	4
B. ROZVÍJET METODY ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VZDĚLÁVÁNÍ A OVĚŘOVÁNÍ VÝSLEDKŮ UČENÍ .....	5
C. POSILOVAT VAZBU STUDIA NA PRAXI A PŘÍPRAVU NA BUDOUCÍ UPLATNĚNÍ .....	5
D. NADÁLE ROZVÍJET PROFESNÍ PROFIL STUDIA A POSILOVAT JEHO PRESTIŽ .....	7
E. PODPOROVAT BUDOVÁNÍ INFRASTRUKTURY PRO INTERAKTIVNÍ METODY VZDĚLÁVÁNÍ A INTEGRACI STUDUJÍCÍCH .....	8
G. POSILOVAT MEZINÁRODNÍ DIMENZI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁVÁNÍ .....	9
PRIORITNÍ CÍL 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCII FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ .....	11
A. ZVÝŠIT VYUŽÍVÁNÍ DISTANČNÍCH METOD VZDĚLÁVÁNÍ V PREZENČNÍCH STUDIJNÍCH PROGRAMECH .....	11
C. ZAJIŠŤOVAT KVALITU VZDĚLÁVÁNÍ POSKYTOVANÉHO FLEXIBILNÍMI FORMAMI S OHLEDEM NA JEJICH SPECIFIKA .....	11
D. UMOŽNIT LEPŠÍ SLAĎOVÁNÍ STUDIA S RODINNÝM A PRACOVNÍM ŽIVOTEM A VYTVOŘIT PODMÍNKY PRO ÚSPĚŠNÉ STUDIUM ..	11
G. PROPAGOVAT NABÍDKU CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ PROSTŘEDNICTVÍM KARIÉRNÍHO PORADENSTVÍ POSKYTOVANÉHO STUDUJÍCÍM I ŠIROKÉ VEŘEJNOSTI .....	12
PRIORITNÍ CÍL 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA .....	13
A. ZLEPŠIT STUDUJÍCÍM V PREZENČNÍ FORMĚ DOKTORSKÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ DOSTATEČNÉ FINANČNÍ PODMÍNKY PRO KVALITNÍ STUDIUM .....	13
C. POSILOVAT KVALITU, OTEVŘENOST A INTERNACIONALIZACI DOKTORSKÉHO STUDIA .....	13
PRIORITNÍ CÍL 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FAST VUT .....	15
A. DOKONČIT KOMPLEXNÍ PROMĚNU PROSTŘEDÍ A NASTAVENÍ PROCESŮ .....	15
B. ZAJISTIT ROZVOJ INFRASTRUKTURNÍCH SLUŽEB .....	16
C. PODPOROVAT EXCELENCI A SPOLEČENSKOU RELEVANCII VÝZKUMU .....	18
D. ROZVÍJET MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCI .....	18
E. SPOLUPRACOVAT SE STRATEGICKÝMI PARTNERY PŘI REALIZACI POLITIKY VAV .....	19
PRIORITNÍ CÍL 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FAST VUT .....	20
A. VYTVOŘIT FINANČNÍ NÁSTROJ PRO IMPLEMENTACI KLÍČOVÝCH STRATEGICKÝCH PRIORIT NA ÚROVNI VYSOKÝCH ŠKOL .....	20
B. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ NA FAST VUT .....	20
C. PODPOROVAT SPOLUPRÁCI A VÝMĚNU ZKUŠENOSTÍ MEZI VYSOKÝMI ŠKOLAMI A ROZVOJ KAPACIT PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ NA NÁRODNÍ ÚROVNI .....	21
D. POSÍLIT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ .....	21
PRIORITNÍ CÍL 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FAST VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVĚMU POSLÁNÍ .....	23
A. ZJEDNODUŠIT PŘEDÁVÁNÍ INFORMACÍ A ZLEPŠOVAT DOSTUPNOST A OBĚH INFORMACÍ POMOCÍ POKRAČUJÍCÍ DIGITALIZACE AGEND .....	23
C. PODPOŘIT ROZVOJ PROFESIONÁLNÍCH APARÁTŮ ZAJIŠŤUJÍCÍCH PODPŮRNÉ SLUŽBY PRO AKADEMICKÉ PRACOVNÍKY A CHOD FAST VUT .....	23
SPECIFICKÉ CÍLE FAST VUT .....	24
A. USILOVAT O ZVÝŠENÍ POČTU STUDENTŮ V PRVNÍM ROČNÍKU NA FAST, A TO VE VŠECH STUDIJNÍCH PROGRAMECH, TEDY STAVEBNÍM INŽENÝRSTVÍ, ARCHITEKTUŘE POZEMNÍCH STAVEB, MĚSTSKÉM INŽENÝRSTVÍ A GEODÉZII A KARTOGRAFIÍ .....	24
B. STABILIZOVAT A ZEFEKTIVNIT VÝDAJE FAST VUT .....	24
C. TRVALÉ ZKVALITŇOVÁNÍ A ROZVOJ PROSTŘEDÍ NA FAST VUT .....	24
D. ROZVÍJET POVĚDOMÍ O FAKULTĚ .....	24
E. OBNOVA A ROZVOJ INFRASTRUKTURY FAKULTY STAVEBNÍ .....	24
F. STRATEGICKÉ INVESTICE FAST VUT .....	25

## Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FAST VUT přiřazeny následující operační cíle:

### A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů

- I nadále realizovat semináře a workshopy cílené na příklady dobré praxe v oblasti inovací studijních programů, metod výuky a zvyšování pedagogických kompetencí akademických pracovníků.

Výstupy	Workshopy za účelem zvýšení kompetencí v interaktivní výuce.
Ukazatele	2 kurzy, 50 proškolených pracovníků.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Implementace zaměstnanců do orgánů významných profesních organizací, jež udávají směr stavebnictví, např. Národní centrum Stavebnictví 4.0 (NCS 4.0), ČKAIT, ČKA, Česká vědeckotechnická vodohospodářská společnost, IFMA, Asociace BIM atp.

Výstupy	Zavedení zaměstnanců do orgánů profesních organizací.
Ukazatele	Tři zaměstnanci v orgánech tří profesních organizací s jejich aktivní účastí.
Odpovědnost	Děkan a všichni proděkani.

- Pozitivně hodnotit zvyšování kompetencí pracovníků v rámci zavedeného Systému pro hodnocení akademických pracovníků.

Výstupy	Motivace vedoucích pracovníků k ohodnocení osobního rozvoje podřízených.
Ukazatele	Kontrola hodnocení pracovníků vedoucími součástí a dopad na finanční ohodnocení. Kontrola hodnocení jeho dopadů 1x ročně.
Odpovědnost	Děkan.

## B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení

- Rozvíjet dotazníkové šetření mezi studenty i pedagogy cílená na zjišťování kvality studia, ověřování výsledků výuky a zjišťování příčin studijní neúspěšnosti (tzv. Hodnocení kvality výuky).

Výstupy	Dotazníkové šetření za účelem zjištění kvality výuky mezi studenty s možností reflexe akademických pracovníků.
Ukazatele	Provedená kontrola dotazníkového šetření mezi studenty a její vyhodnocení.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy.

- Implementace získaných poznatků z provedených šetření pro rozvoj kvality vzdělávání.

Výstupy	Stručná zpráva o přijatých nápravných opatřeních.
Ukazatele	Implementace opatření plynoucích z anket.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy.

## C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění

- Příprava modernizace a rozvoje stávajících studijních programů s využitím členů Průmyslové rady.

Výstupy	Příprava na modernizaci studijních programů.
Ukazatele	Příprava na modernizaci studijních programů se zřetelnou změnou reflektující požadavky praxe.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Progresivní zavedení BIM modelování do jednotlivých studijních programů.

Výstupy	Zavedení modelování s využitím metodiky BIM do výuky ve SP a popis rozsahu zavedení v rámci tohoto SP.
Ukazatele	Zavedením metodiky BIM modelování do výuky ve 2 studijních programech nebo specializacích.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci a proděkan pro rozvoj fakulty.

- Akreditovat nové progresivní studijní programy BSP Environmentální inženýrství, NSP Jaderná energetika, BSP Příprava, realizace a provoz staveb a NSP Bezpečnostní inženýrství ve stavebnictví.

Výstupy	Akreditace minimálně dvou nových studijních programů.
Ukazatele	2 nově akreditované studijní programy.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině.

- Rozvíjet a podporovat zapojení partnerů z praxe do vzdělávací činnosti fakulty.

Výstupy	Výuka realizovaná zástupci praxe.
Ukazatele	Minimálně 2 přednášky, případně dva semináře realizované praxí ve studijních programech za jeden rok.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Zvýšit podporu studentských aktivit a podporovat aktivní zapojení studentů do výuky a života fakulty.

Výstupy	Zavedení doplňkové výuky (doučování) studentů studenty. Rozšířit činnost aktivních studentů o další spolupráci a tuto činnost zatraktivnit.
Ukazatele	Minimálně 2 přednášky, případně dva semináře realizované studenty ve studijním programu za účelem dovysvětlení problematiky a doučování. Minimálně 4 činnosti podléjící se na chodu fakulty realizované studenty.
Odpovědnost	Děkan a tajemnice.

- Rozvíjet nabídku aktivit pro spolupráci se základními a středními školami, hledat formy spolupráce včetně možností využití on-line nástrojů.

Výstupy	Soupis možných aktivit za jednotlivé studijní programy. Realizovaná aktivita.
Ukazatele	Minimálně 3 realizované aktivity.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing. a proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

- Rozvíjet a podporovat spolupráci s absolventy fakulty, uspořádat setkání absolventů.

Výstupy	Uspořádat den otevřených dveří pro absolventy u příležitosti oslav 125. výročí FAST VUT. Den otevřených dveří (DOD) spojit s workshopem pro absolventy
Ukazatele	Jeden realizovaný workshop a DOD.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

## D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž

- Zvyšovat zájem studentů o studium a vytvořit ucelené přípravné kurzy pro zájemce o studium. Spolupráce FAST VUT a středních škol.

Výstupy	Vytvoření metodiky spolupráce. Příprava kurzů pro zájemce o studium. Realizace kurzů.
Ukazatele	Minimálně 3 připravené kurzy. Minimálně 30 studentů v přípravných kurzech.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Zvýšit počet studentů zapsaných do 1. ročníků vzhledem k počtu studentů v roce 2023, a to ve všech studijních programech, tedy Stavebním inženýrství, Architektuře pozemních staveb, Městském inženýrství a Geodézii a kartografii.

Výstupy	Propagace technického vzdělávání a studia na FAST na mateřských, základních a středních školách. Marketingová činnost – DOD, Noc vědců atp. Modernizace studijních programů.
Ukazatele	Propagace na 10 mateřských, základních a středních školách. 5 marketingových činností. Jeden modernizovaný studijní program nebo specializace.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkaní a garanti studijních programů.

- Snížit počet neúspěšných studentů po 1. ročníku vzhledem k počtu přijatých studentů ke studiu, a to ve všech studijních programech, tedy Stavebním inženýrství, Architektuře pozemních staveb, Městském inženýrství a Geodézii a kartografii.

Výstupy	Podporovat funkci ambasadora prváka. Doučovací kurzy.
Ukazatele	Počet ambasadorů. Počet realizovaných doučovacích kurzů a jejich obsazení. Vyjádření úspěšnosti studia porovnáním AR.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy.

- Napojení studijních programů na významné požadavky 21. století v kontextu rozvoje stavebnictví v souladu s plány NCS 4.0, respektování požadavků NZB (Near Zero Building), ale také v souladu s DNSH (Do not Significant Harm), dále pak rozvíjet studijní programy v souladu s požadavky Smart Cities.

Výstupy	Úprava studijních programů v souladu s plány NCS 4.0, respektování požadavků NZB (Near Zero Building), ale také v souladu s DNSH (Do not Significant Harm), dále pak rozvíjet studijní programy v souladu s požadavky Smart Cities.
Ukazatele	Úprava minimálně jednoho studijního programu nebo specializace, případně zavedení nových povinně volitelných předmětů do stávajících studijních programů, a sice z oblasti udržitelnosti a ochrany životního prostředí.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

## E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících

- Průběžně analyzovat stav aktuálního vybavení fakulty a součástí pro modernizaci výuky a průběžně modernizovat a dovybavovat učebny, posluchárny a laboratoře pro zajištění konkurenceschopnosti.

Výstupy	Zajištění dostatečné kapacity uložení, ať již v počtech licencí, tak v objemu ukládaných dat. Zajištění moderního SW vybavení. Zajištění moderního HW vybavení. Dovybavení a modernizace vybavení laboratoří.
Ukazatele	2 modernizované posluchárny. 2 modernizovaných počítačových učeben. 1 modernizovaná laboratoř.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.

- Úprava prostor fakulty pro studenty se speciálními potřebami a handicapované zaměstnance a využití pro praktické ukázky výuky a průběžně takto dovybavovat učebny a posluchárny.

Výstupy	Revize prostor a návrh úpravy vybraných prostor.
Ukazatele	Návrh úpravy vybraných prostor ideálně také realizace úpravy
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.



## G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání

- Podpořit tvorbu a rozvoj mezinárodních studijních programů typu Joint Degree/Double Degree, za tímto účelem efektivně využít podporu v rámci rozvojových projektů.

Výstupy	Dohoda o vytvoření studijního programu typu Joint/Double Degree.
Ukazatele	Zajištění dohody o vytvoření studijního programu studijních programů typu Joint/Double Degree.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Propagovat studijní programy v angličtině.

Výstupy	Fakultní propagační materiály v AJ pro studium SP Civil Engineering. Aktualizace anglických webových stránek fakulty. Propagace SP Civil Engineering na sociálních sítích. Revize obsahu SP Civil Engineering.
Ukazatele	Jeden propagační materiál v AJ. Aktualizace hlavních webových stránek fakulty. Propagace SP CE minimálně na dvou sociálních sítích. Zpráva o návrhu modernizace SP CE.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Ve stávajících studijních programech vyučovaných v ČJ zavést výuku vybraných předmětů v AJ.

Výstupy	Vytipování dvou předmětů v každém bakalářském a jednoho předmětu v každém magisterském studijním programu pro výuku v AJ.
Ukazatele	Nalezení a popis dvou předmětů v každém bakalářském a jednoho předmětu v každém magisterském studijním programu pro výuku v AJ.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Průběžně inovovat webové stránky fakulty jak z hlediska zvýšení zájmu zahraničních uchazečů, tak z hlediska obsahové náplně a směřování na konkrétní skupiny zájmu.

Výstupy	Modernizace fakultního portfolia. Přehledné a srozumitelné informace o studiu pro uchazeče.
Ukazatele	Modernizace hlavních stránek fakulty. Modernizace a zpřehlednění stránek o studiu pro uchazeče.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Rozvíjet spolupráce se zahraničními vysokými školami a institucemi. Podporovat zaměstnanecké a zejména pak studentské mobility (oboustranné).

Výstupy	Setkání se zástupci zahraničních partnerů.
Ukazatele	Realizace minimálně jednoho setkání.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Pokračovat v realizaci aktivních kampaní zaměřených na motivaci studentů pro zahraniční stáže.

Výstupy	Propagace na sociálních sítích. Propagace na seminářích.
Ukazatele	Propagace minimálně na dvojici sociálních sítí. Realizace minimálně jednoho semináře.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Podporovat působení zahraničních pedagogů a výzkumných pracovníků na fakultě.

Výstupy	Započtení podílu zahraničního pracovníka na výuce do stavu příslušného ústavu a uvedení do Pravidel pro rozdělování finančních prostředků (dále jen PRFP).
Ukazatele	Započtení ohodnocení součásti za účast zahraničního pracovníka ve výuce v metodice PRFP.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy a proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

## Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FAST VUT přiřazeny následující operační cíle:

### A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech

- Podporovat využití distančních, kombinovaných a příp. hybridních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech a tvorbu učebních opor pro tyto typy studia.

Výstupy	Studijní opory pro distanční, kombinovanou a případně hybridní výuku.
Ukazatele	Úprava, nebo vytvoření minimálně dvou studijních opor.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy.

### C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika

- Podpořit vytvoření a úpravy studijních opor pro předměty v CŽV postgraduálních kurzech.

Výstupy	Konkrétní modernizované nebo nově vytvořené studijní opory.
Ukazatele	Minimálně 6 upravených, nebo nově vytvořených studijních opor nebo výukových podkladů.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

### D. Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium

- Vytvoření dětské skupiny na FAST.

Výstupy	Zajištění prostor pro dětskou skupinu. Vytvoření projektu na úpravu prostor. Vytvoření žádosti o dotace. Realizace stavebních úprav.
Ukazatele	Zajištění prostor pro dětskou skupinu. Projekt na úpravu prostor. Podání žádosti o dotace.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.

## G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti

- FAST VUT bude i nadále pokračovat v organizování profesně orientovaných kurzů.

Výstupy	Realizované profesně orientované kurzy.
Ukazatele	Minimálně 8 realizovaných kurzů CŽV.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Zahájit výuku nových typů celoživotního vzdělávání poskytovaného studujícím i široké veřejnosti, jako například mikrocertifikáty a titul MSc. (Master of Science), jako moderní forma postgraduálního vzdělávání.

Výstupy	Realizace nového typu CŽV kurzů.
Ukazatele	Realizace minimálně jednoho kurzu CŽV tohoto typu.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

## Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FAST VUT přiřazeny následující operační cíle:

### A. Zlepšit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium

- Podporovat studenty ve spolupráci při podávání přihlášek do projektů a grantů VaV řešených na ústavech FAST VUT, kde při získání projektu a jeho úspěšném naplnění získají mimořádné finanční prostředky. Dále pak zajistit studujícím doktorských studijních programů, aby příslušné hodnocené výstupy VaV měly přímou vazbu na výši stipendia.

Výstupy	Přepočet VaV výstupů na výši stipendia. Počet projektových žádostí, v nichž byli zapojeni studenti DSP. Počet doktorandů zapojených do žádostí o projekty a jejich přípravu.
Ukazatele	Minimálně 5 podaných projektů, na jejichž přípravě se podíleli doktorandi. Minimálně 10 studentů DSP zapojených do potencionálního řešení VaV projektu.
Odpovědnost	Proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy.

- Podporovat studenty ve spolupráci na zakázkách DČ, zejména zapojení studentů do znalecké činnosti, kde získají mimořádné finanční prostředky, a také nové profesní dovednosti.

Výstupy	Výzva vedoucím ústavů k zapojení studentů DSP do řešení zakázek. Zakázky DČ s podílem studentů DSP.
Ukazatele	Minimálně 5 zakázek, na jejichž realizaci se podíleli doktorandi. Minimálně 5 studentů DSP zapojených do řešení zakázek DČ.
Odpovědnost	Proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy, proděkan pro rozvoj fakulty.

### C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia

- Součástí studijních povinností v doktorském studijním programu je absolvování části studia na zahraniční instituci v délce nejméně jednoho měsíce nebo účast na mezinárodním tvůrčím projektu s výsledky publikovanými v zahraničí nebo jiná forma přímé účasti studenta na mezinárodní spolupráci. Toto je nutnou podmínkou pro umožnění obhajoby disertační práce.

Výstupy	Realizované stáže doktorandů.
Ukazatele	Minimálně 10 realizovaných doktorských stáží.
Odpovědnost	Proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Využívání dohledu oborových rad nad studiem doktorandů a činností školitelů s cílem snížení průměrné doby doktorského studia a zvýšení kvality související publikační činnosti.

Výstupy	Pracovní porady se školiteli a evaluace školitelů.
Ukazatele	Zkrácení doby, ve které doktorandi obhajují na FAST disertační práce. Zvýšení počtu publikací v impaktovaných časopisech v kvartilech Q1, Q2 a Q3.
Odpovědnost	Proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

- Ve spolupráci s VUT pokračovat dle harmonogramu VUT pro rok 2024 v procesu evaluace doktorského studia.

Výstupy	Pokračování procesů evaluace DSP studia dle harmonogramu VUT pro rok 2024.
Ukazatele	Realizace ukazatelů dle harmonogramu VUT pro rok 2024.
Odpovědnost	Proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině.

- Analýza možností zavedení průmyslového doktorského studia (nebo také profesního doktorátu). Tento model doktorského studia je založen na úzké spolupráci vysoké školy a konkrétního průmyslového partnera (firma nebo státní správa atp.). Cílem průmyslového doktorátu je propojení doktorského studia s praktickými zkušenostmi a prací v aplikační sféře. Doktorand má zpravidla dvojí vedení, jednoho odborníka univerzity a druhého školitele z praxe (firmy).

Výstupy	Výsledky analýzy možností zavedení průmyslového doktorského studia.
Ukazatele	Nastavení předběžné metodiky v souladu s pokyny VUT a na základě jednání s Průmyslové rady FAST a průmyslových partnerů o podmínkách studia a podnikového výzkumu.
Odpovědnost	Proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

## Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FAST VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FAST VUT přiřazeny následující operační cíle:

### A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů

- Zajistit efektivní a výzkumně orientované fungování Centra AdMaS jako další součásti v rámci FAST VUT se zaměřením zejména na zahraniční projekty v rámci mezinárodních univerzitních konsorcií.

Výstupy	Návrhy národních a mezinárodních projektů pod centrem AdMaS.
Ukazatele	Minimálně 2 podané žádosti o mezinárodní projekt.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Aktualizovat vybrané vnitřní předpisy a metodiky v oblasti VaV tak, aby odrážely doporučení vzešlá z hodnocení mezinárodním panelem ISAB (International Supervisory and Advisory Board) a zkušeností získaných při implementaci Metodiky 17+ a certifikace HR Award s cílem posílení kvality a internacionalizace výzkumu.

Výstupy	Analýza vnitřních předpisů.
Ukazatele	Aktualizovaný předpis.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

- Zapojení FAST VUT do evaluace VaV podle pokynů rektorátu VUT. Prohloubit činnost Oddělení podpory tvůrčí činnosti pro zkvalitnění podpory pracovníkům při návrhu a řešení projektů základního i aplikovaného výzkumu a zaměřit jeho činnost také na projekty výzev OP TAK, OP JAK a Horizon Europe.

Výstupy	Analýza fungování OPT, metodické pokyny pro řešení konkrétních typů projektů. Nastavení vnitřních procesů a předpisů pro evaluaci VaV.
Ukazatele	Tvorba vnitřních procesů a předpisů pro evaluaci VaV.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.

- Nastavit procesy transferu znalostí a zefektivnit komercializaci poznatků vědy, výzkumu a vývoje na FAST VUT s cílem postupného zvýšení počtu licencovaných patentů, certifikovaných metodik, softwaru, a také spin-off firem.

Výstupy	Pověřit osobu, která se bude věnovat monitoringu TZ na FAST VUT. Uspořádání workshopu za účelem prezentace a prodeje výsledků DV.
Ukazatele	Nastavení pravidel v oblasti fungování TZ mezi rektorátem a fakultou. Pověření konkrétní osoby správou výsledků duševního vlastnictví. Minimálně jeden výsledek DV.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Pokračovat ve využívání systému hodnocení akademických pracovníků.

Výstupy	Využívat SHAP při hodnocení akademických, výzkumných a vývojových pracovníků.
Ukazatele	Reflexe vedoucích pracovníků na SHAP a kontrola vedením fakulty.
Odpovědnost	Děkan a všichni proděkani.

## B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb

- Fakulta stavební VUT bude řešit případy udržitelnosti finančně náročné kritické infrastruktury. Bude průběžně udržovat hodnotu stávající kritické infrastruktury (zajištění elektrické energie, vody a tepla, ale také síťové pokrytí a údržbu významných výzkumných zařízení) tak, aby neklesla a umožňovala rozvoj výzkumného zaměření Fakulty stavební VUT.

Výstupy	Průběžná kontrola a opravy kritické infrastruktury.
Ukazatele	Provedení údržby nebo opravy.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.

- Bude řešena výměna kritických síťových prvků a postupně bude modernizováno internetové pokrytí fakulty.

Výstupy	Rekonstrukce síťových prvků FAST.
Ukazatele	Provedení dílčích částí obnovy síťové infrastruktury.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.

- V roce 2024 proběhne rekonstrukce zastřešení objektu D2 za účelem zamezení zátoků do objektu a snížení tepelných ztrát objektu.

Výstupy	Projekt na rekonstrukci střechy. Realizace rekonstrukce
Ukazatele	Dokončená realizace rekonstrukce.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.

- Rekonstrukce teras na objektu B, a Z za účelem zamezení zátoků do objektů a snížení tepelných ztrát objektu.



Výstupy	Projekt na rekonstrukci teras. Realizace rekonstrukce.
Ukazatele	Dokončená realizace rekonstrukce.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.

- Rekonstrukce vstupního schodiště před budovou A za účelem bezpečného vstupu do objektu.

Výstupy	Projekt na rekonstrukci schodiště. Realizace rekonstrukce.
Ukazatele	Dokončená realizace rekonstrukce.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.

- V roce 2024 proběhne dokončení komplexní rekonstrukce trafostanice.

Výstupy	Rekonstrukce trafostanice.
Ukazatele	Dokončená realizace rekonstrukce.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.

- V roce 2024 proběhne výměna páteřních rozvodů vody.

Výstupy	Rekonstrukce páteřních rozvodů vody.
Ukazatele	Dokončená realizace rekonstrukce.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.

- Za účelem snížení energetické náročnosti jsou vyměňovány světelné zdroje.

Výstupy	Postupná výměna zdrojů svítidel za LED.
Ukazatele	Vyměněné světelné zdroje.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.

- V souladu s DNSH (Do not Significant Harm) je intenzivně řešeno osazení FVE (fotovoltaických elektráren) na střechách FAST VUT v areálu Veveří, tak v Centru AdMaS.

Výstupy	Osazení FVE panelů v Centru AdMaS. Projekt na FVE v areálu Veveří.
Ukazatele	Zprovoznění FVE v Centru AdMaS. Získání projektu na FVE v areálu Veveří.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.

### C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu

- FAST VUT bude podporovat zvýšení počtu výsledků základního a aplikovaného výzkumu dle M17+, které jsou z hlediska kvality, originality a významu na špičkové světové úrovni.

Výstupy	Počet excelentních výsledků.
Ukazatele	4 excelentní výsledky se známkou 2 nebo 1.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

- Nadále podporovat spolupráci s aplikační sférou. V rámci této spolupráce zajistí rychlý a efektivní přenos poznatků a duševního vlastnictví do praxe, při zachování veškerých práv k duševnímu vlastnictví.

Výstupy	Využití licencí výsledků DV (duševního vlastnictví). Prodej výsledků DV. Založení spin off.
Ukazatele	Využití minimálně 1 licence výsledků DV. Prodej minimálně jednoho výsledku DV. Založení minimálně 1 spin off.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing a proděkan pro rozvoj fakulty.

### D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci

- FAST VUT bude vytvářet prostředí pro zvyšování objemu mezinárodních projektů řešených na fakultě. Toho dosáhne zapojováním součástí fakulty do mezinárodních konsorcií, která mají větší úspěšnost ve výzvách pro podávání mezinárodních projektů (např. Horizon Europe); dosud takové zapojení chybí.

Výstupy	Podpora přípravy mezinárodních projektů.
Ukazatele	Minimálně jeden podaný mezinárodní projekt pro podporu mobility.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

- Vytvoření „Welcome Office“ FAST VUT včetně vybavení a softwarového zajištění.

Výstupy	Vytvoření prostor Welcome Office. Vybavení Welcome Office, včetně softwarového.
Ukazatele	Vytvoření a zprovoznění Welcome Office.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.

## E. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV

- FAST VUT bude podporovat spolupráci s partnery v průmyslu v souladu s výzkumnou, vývojovou a inovační politikou Vlády České republiky, definovanou v dokumentu Národní politika výzkumu, vývoje a inovací, a průběžně vydanými opatřeními ke zkvalitnění výzkumu. Bude identifikovat průnik řešeného aplikovaného výzkumu na FAST VUT s oblastmi inteligentní specializace v Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci ČR 2021–2027 a následně hledat vhodné průmyslové partnery.

Výstupy	Řešené projekty smluvního výzkumu
Ukazatele	Minimálně 5 řešených projektů smluvního výzkumu.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Rozvíjet spolupráci s Národním centrem stavebnictví 4.0 (NCS 4.0) a vytvořit Testbed Průmyslu 4.0 v prostorách Centra AdMaS.

Výstupy	Vytvoření a vybavení laboratoře robotizace a 3D tisku.
Ukazatele	Zprovoznění laboratoře.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Podílet se na směřování stavebnictví v zásadních oblastech jako jsou oblasti Smart Cities, Near Zero Building (NZB), Do not Significant Harm (DNSH).

Výstupy	Začlenění zaměstnanců do orgánů významných profesních organizací v oblastech Green Dealu.
Ukazatele	Minimálně 3 zaměstnanci v orgánech profesních organizací.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

## Prioritní cíl 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FAST VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na Fast VUT přiřazeny následující operační cíle:

### A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit na úrovni vysokých škol

- Připravit specifická úsporná opatření v rámci pravidel rozpočtu a rozpočtu samotného pro zajištění strategického rozvoje fakulty včetně potřebného rozvoje v návaznosti na detailní analýzu souvisejících nákladů (DNSH, NZB atp.).

Výstupy	Revize využití prostor Fakulty. Pronájem prostor nevyužitých prostor fakulty.
Ukazatele	Plocha nevyužitých/pronajatých prostor – podíl využití minimálně 50 % nevyužitých prostor.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkaní a tajemnice.

- Zprovoznění nového systému Pravidel pro rozdělování finančních prostředků na součásti fakulty.

Výstupy	Vytvoření a schválení PRFP.
Ukazatele	Zprovoznění metodiky.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkaní a tajemnice.

### B. Posilovat strategické řízení na FAST VUT

- Budou sledovány trendy a relevantní ukazatele v oblasti hodnocení univerzit v mezinárodním kontextu a tyto poznatky budou dále zohledňovány ve vlastním hodnocení výkonnosti a motivačních nástrojů.

Výstupy	Úprava motivačního systému pro podporu kvalitních výsledků v souladu s vnitřním i vnějším hodnocení VUT.
Ukazatele	Upravený motivační systém.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

- Posílení kompetencí součástí fakulty a převedení finančních prostředků z fakulty na součásti.

Výstupy	Nová metodika Pravidel pro rozdělování finančních prostředků. Řízení kompletních financí na součástech.
Ukazatele	Řízení kompletních finančních prostředků na součástech.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy a tajemnice.

- Rekonstrukce, modernizace a úprava Studia pro marketingové oddělení včetně jeho HW a SW dovybavení.

Výstupy	Úprava a modernizace prostor marketingového studia. SW vybavení marketingového studia. HW vybavení marketingového studia.
Ukazatele	Modernizace marketingového studia a jeho zprovoznění.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty a tajemnice.

### C. Podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení na národní úrovni

- Aktivní účast na zasedání „kulatých stolů“ jednotlivých stavebních fakult, kde FAST VUT bude prezentovat výsledky debat managementu FAST VUT. Implementace Best-Practice do činností na FAST VUT.

Výstupy	Implementace Best-Practice do činností na FAST VUT.
Ukazatele	Implementace moderních trendů.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkani a tajemnice.

### D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů

- V návaznosti na podmínky plynoucí z realizace akčního plánu HR Award implementovat do vnitřních norem FAST VUT konkrétní personální politiku personální strategie VUT.

Výstupy	Audit zaměstnaneckých poměrů fakulty.
Ukazatele	Realizace zaměstnaneckého auditu. Příprava organizační změny fakulty v souvislosti s výsledky zaměstnaneckého auditu.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkani a tajemnice.

- FAST VUT se připojí k opatřením VUT v oblasti řízení lidských zdrojů směřující ke stavu, kdy VUT bude plně otevřenou výzkumnou organizací poskytující transparentní systém podpory a řízení lidských zdrojů (včetně souladu se standardy a požadavky Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexem chování pro přijímání výzkumných pracovníků).

Výstupy	Implementace opatření vycházejících z úrovně VUT.
Ukazatele	Počet implementovaných opatření.
Odpovědnost	Děkan a tajemnice.

- FAST VUT bude zavádět nezbytná opatření ve všech studijních programech FAST VUT pro zlepšení jejich úrovně včetně pravidelného hodnocení výuky a využívání Rady pro vnitřní hodnocení VUT.

Výstupy	Modernizace studijních programů.
Ukazatele	Minimálně jeden modernizovaný studijní program nebo specializace.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy.

- Bude podporována péče o lidské zdroje, podpora růstu odborných kompetencí pracovníků, respektive kontinuální sebevzdělávání pracovníků.

Výstupy	Podpora sebevzdělávání zaměstnanců.
Ukazatele	Sebevzdělávání minimálně 50 zaměstnanců.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkani a tajemnice.

- FAST VUT bude podporovat sport a sportovní aktivity zaměstnanců a studentů na fakultě, ale i na VUT.

Výstupy	Zavedení lekcí jógy. Vyčlenění prostor a času na fyzioterapie a masáže. Vyčlenění rozvrhu pro stolní tenis.
Ukazatele	Minimálně tři realizované sportovní aktivity. Minimálně 50 zapojených zaměstnanců a 50 zapojených studentů.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkani a tajemnice.

## Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FAST VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FAST VUT přiřazeny následující operační cíle:

### A. Zjednodušit předávání informací a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend

- FAST VUT bude efektivně využívat informační systém a bude pokračovat v digitalizaci a propojení agend na úrovni fakulty. Zjednodušení, digitalizací a elektronizací administrativních procesů (formulářů). Například elektronická průvodka, modul znaectví ve FIS. Proces zahájený v průběhu roku 2021 bude v průběhu roku 2024 dále rozvíjen a další procesy budou digitalizovány.

Výstupy	Zřízení elektronické podpisové průvodky, nebo zřízení modulu znaectví ve FIS a analýza dalších možných procesů vhodných k digitalizaci a nastavení harmonogramu digitalizace.
Ukazatele	Minimálně jeden digitalizovaný proces. Zajištění 1 – 2 programátorů, kteří se budou věnovat rozvoji intranetu FAST.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci a proděkan pro rozvoj fakulty, tajemnice.

### C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod FAST VUT

- Aktivně se podílet na optimalizaci informačních systémů využívaných pro zajišťování kvality všech činností a procesů na fakultě.

Výstupy	Udržení elektronických procesů FIS i po přechodu na CIS.
Ukazatele	Funkčnost procesů FIS.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkani a tajemnice.

- Pokračovat na přechodu FAST VUT z FIS na centrální informační systém VUT (CIS).

Výstupy	Převod dalších částí agend z FIS do CIS.
Ukazatele	Dokončování převodu agend FIS do CIS.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, tajemnice.

## SPECIFICKÉ CÍLE FAST VUT

### A. Usilovat o zvýšení počtu studentů v prvním ročníku na FAST, a to ve všech studijních programech, tedy Stavebním inženýrství, Architektuře pozemních staveb, Městském inženýrství a Geodézii a kartografii.

- Zatraktivnit, analyzovat a případně navrhnout zúžení nabídky stávajících studijních programů. Rozvíjet uplatnění metodiky BIM ve výuce a moderní technologie Průmyslu 4.0 (robotika, 3D tisk silikátových materiálů atp.).
- Vybudovat nové, profesně orientované moderní studijní programy.
- Vybrané stávající studijní programy zobecnit a případně některé dále neakreditovat.

### B. Stabilizovat a zefektivnit výdaje FAST VUT

- Realizovat energeticky úsporná opatření na FAST.
- Realizovat zaměstnanecký audit fakulty.
- Realizovat proces převedení mzdových prostředků na součásti fakulty.
- Odprodat nevyužívaná zařízení (např. automobily).
- Pronájem nevyužívaných prostor fakulty.

### C. Trvalé zkvalitňování a rozvoj prostředí na FAST VUT

- Údržba a zkvalitnění odpočinkových zón a prostor pro studenty.
- Zprovoznění prostor pro coworking a rozvoj podnikavosti studentů, ale také pro vzájemné setkávání studentů se zaměstnanci.
- Analyzovat prostředí exteriérů i interiérů fakulty a vytvořit drobná sportoviště pro relaxaci studentů i zaměstnanců – 1 multisport prostor interiér a 1 exteriér.
- Využití prostor na FAST pro účely fungování dětské skupiny.

### D. Rozvíjet povědomí o fakultě

- Marketingové kampaně na základních i středních školách, rozvíjet prezentaci fakulty v rámci akcí pro studenty základních a středních škol v rámci fakulty a centra AdMaS, aktivní prezentace na vybraných platformách, webech, kanálech a sociálních sítích nejen v ČR, ale i v zahraničí.
- Rozvíjet společenské působení fakulty, v rámci třetí role univerzit – pořádat kurzy CŽV, semináře pro státní správu atp.

### E. Obnova a rozvoj infrastruktury Fakulty stavební

- Výměna kritických síťových prvků a postupně modernizovat internetové pokrytí fakulty.
- Výměna zařízení výměňkové stanice.
- Kompletní rekonstrukce trafostanice.



- Projekt řešící komplexní sanaci vlhkosti suterénu budovy A.

## F. Strategické investice FAST VUT

- Vybavení a zprovoznění Laboratoří 3D tisku a digitalizace.
- Analýza možnosti výstavby haly P3 ve výzkumném Centru AdMaS za účelem vytvoření prostor pro podporu rozvoje start up firem VUT a podnikavosti studentů.

Tento dokument (Plán realizace Strategického záměru FAST VUT 2024) schválil Akademický senát FAST VUT dne 17. 1. 2024

Tento dokument (Plán realizace Strategického záměru FAST VUT 2024) projednala Vědecká rada FAST VUT dne 25. 10. 2023.

prof. Ing. ROSTISLAV DROCHYTKA, CSc., MBA, dr. h. c.  
děkan Fakulty stavební VUT