

## Plán realizace Strategického záměru FAST VUT pro rok 2021

Plán realizace Strategického záměru FAST VUT pro rok 2021 je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021, s Plánem realizace Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy na rok 2021, stejně jako se Strategickým záměrem VUT na období 2021+ a se Strategickým záměrem FAST VUT 2021+<sup>1</sup>.

### **Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ**

#### **D. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:**

- Navrhnout a rozvíjet metody zajišťování kvality, např. pomocí zpětné vazby od zaměstnavatelů. Toto realizovat výzvou firmám prostřednictvím Průmyslové rady FAST VUT, a vytvořit tak podmínky pro jejich výraznější vyjádření v ak. roce 2021/2022.

#### **E. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž:**

- Usilovat o přímé zapojení odborníků do výuky a jejich počet průběžně zvyšovat. Toho dosáhnout na základě diskuse v Průmyslové radě FAST VUT, a získávat tak rostoucí počet zapojení odborníků z praxe ve výuce.

#### **F. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:**

- Zvýšení vybavenosti jednotlivých ústavů pro interaktivní metody vzdělávání. Po provedení analýzy aktuálního vybavení ústavů pro interaktivní výuku provést následné dovybavení pro tento typ výuky.

#### **G. Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy:**

- Realizovat jedenkrát ročně za účasti všech garantů studijních programů, na základě vyhodnocení navrhnout a realizovat případné úpravy.

#### **H. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:**

- Podporovat vytváření a uskutečňování mezinárodních studijních programů typu joint/double degree, podporovat mobility studentů a pedagogů s využitím mobilitních programů EU nebo institucionálních rozvojových projektů na základě bilaterálních (multilaterálních) dohod s partnerskými vysokými školami, podporovat za použití institucionálních rozvojových projektů on-line zapojení zahraničních pracovníků do výukového procesu. Toho dosáhnout zaváděním konkrétních J/D degree programů, zaváděním programů s předměty v anglickém jazyce a zahrnováním vyzvaných přednášek zahraničních odborníků.

---

<sup>1</sup> Z důvodu souladu Plánu realizace Strategického záměru FAST VUT na rok 2021 se Strategickým záměrem FAST VUT na období od roku 2021 je pro větší přehlednost drženo také značení operačních cílů. Chybějící písmena nejsou tedy chybou dokumentu.

## **Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ**

### **G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání poskytovaného studujícím i široké veřejnosti:**

- FAST VUT bude organizovat profesně organizované kurzy, k jejich specifikaci využije konzultace v rámci Průmyslové rady FAST VUT.

## **Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA**

### **A. Zlepšit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů finanční podmínky pro kvalitní studium:**

- Zapojením doktorandů do juniorských projektů Specifického výzkumu, v rámci soutěže „Igráček“ a do dalších projektů a grantů VaV řešených na ústavech FAST VUT umožnit studujícím doktorských studijních programů, aby příslušné hodnocené výstupy měly přímou vazbu na výši stipendia a přinášely i další významné finanční prostředky.

### **C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:**

- FAST VUT bude vyžadovat pobyt v zahraničí min. 1 měsíc (případně i v součtu) jako podmínku pro obhajobu disertační práce přípuštění k obhajobě disertační práce, při vyhledávání vhodných pobytů bude s doktorandem a jeho školitelem aktivně spolupracovat.
- FAST VUT plánuje zaměřit marketingové aktivity na popularizaci vědy, a tím bude cílit na další potenciální doktorandy.

## **Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FAST VUT**

### **A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:**

- Zajistit efektivní a výzkumně orientované fungování Centra AdMaS jako další součástí v rámci FAST VUT se zaměřením zejména na zahraniční projekty.
- Posílit činnost Oddělení podpory tvůrčí činnosti pro zkvalitnění podpory pracovníkům při návrhu a řešení projektů základního i aplikovaného výzkumu a zaměřit jeho činnost také na projekty výzev OP VVV, OP JAK a Horizon Europe.
- Implementovat Metodiku 2017+ pro hodnocení výzkumných organizací do Autoevaluačních kritérií od 1. 7. 2021 a do systému rozdělování neinvestičních prostředků na FAST VUT od roku 2022.
- Pokračovat ve využívání systému hodnocení akademických pracovníků.
- Zefektivnit komercializaci poznatků vědy, výzkumu a vývoje na FAST VUT s cílem postupného zvýšení počtu licencovaných patentů, certifikovaných metodologií, software a také spin-off firem.
- Pokračovat v motivačních soutěžích – TOP 10 autorů v impaktovaných časopisech a TOP 3 autorů nejlepších výsledků v RUV. Motivační systém a soutěž TOP 10 upravit přechodem od impakt faktoru k AIS (Article Influence Score) a zavedením vah pro kategorie decil D1 a kvartily Q1 – Q4 a dále rozšířit motivaci pro všechny pracovníky publikující v prestižních impaktovaných časopisech.

**C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:**

- FAST VUT bude podporovat zvýšení počtu výsledků základního a aplikovaného výzkumu, které jsou z hlediska kvality, originality a významu na špičkové světové úrovni.
- Provede zkvalitnění výběru výstupů do Modulu 1 dle Metodiky M17+ nastavením efektivní organizace výběru vedoucím k dosažení vyšších hodnocení než v uplynulém roce.

**E. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV:**

- FAST VUT bude podporovat spolupráci s partnery v průmyslu v souladu s výzkumnou, vývojovou a inovační politikou Vlády České republiky, definovanou v dokumentu Národní politika výzkumu, vývoje a inovací, a průběžně vydanými opatřeními ke zkvalitnění výzkumu. Bude identifikovat průnik řešeného aplikovaného výzkumu na FAST VUT s oblastmi inteligentní specializace v Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci ČR 2021–2027 a následně hledat vhodné průmyslové partnery.

**Prioritní cíl 5: BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FAST VUT**

**A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit:**

- FAST VUT zahájí přechod na centrální informační systém. K tomu povede příprava a provedení konvergence informačního systému FAST VUT na celouniverzitní informační systém s vyčleněním nezbytných prostředků.

**B. Posilovat strategické řízení na FAST VUT:**

- FAST VUT bude implementovat a dále rozvíjet internacionalizační procesy zahájené na VUT. Bude uplatňovat metodiku a akční plán internacionalizace na FAST VUT, zejména v činnostech, které jsou spojeny s komunikací a spoluprací se zahraničím.
- FAST VUT bude podporovat zvyšování pedagogických kompetencí akademických pracovníků s dopadem na kvalitu vzdělávací činnosti.

**C. FAST VUT bude podporovat spolupráci a výměnu zkušeností, zejména mezi fakultami obdobného zaměření a rozvoj kapacit pro strategické řízení FAST VUT prostřednictvím setkávání členů managementu, odborných zaměstnanců a realizací zasedání „kulatých stolů“:**

- Aktivní účast na zasedání „kulatých stolů“, kde FAST VUT bude prezentovat výsledky debat managementu FAST VUT a bude usilovat o identifikaci a implementaci získaných poznatků best-practice do své praxe.

**D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na FAST VUT:**

- FAST VUT se připojí k opatřením VUT v oblasti řízení lidských zdrojů směřující ke stavu, kdy VUT bude plně otevřenou výzkumnou organizací poskytující transparentní systém podpory a řízení lidských zdrojů (včetně souladu se standardy a požadavky Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexem chování pro přijímání výzkumných pracovníků).

**Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FAST VUT TAK, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ**

**A. Zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend:**

- FAST VUT bude efektivně využívat informační systém a bude pokračovat v digitalizaci agend na úrovni fakulty. Zjednodušením, digitalizací a elektronizací administrativních procesů (formulářů) a snížením tradiční byrokracie dosáhne úspory času a rovněž finančních prostředků. Proces bude zahájen v průběhu roku 2021.
- FAST VUT zahájí realizaci pravidel controllingu pro kontrolu rozpočtu fakult, a tím následně dosáhne on-line kontroly čerpání rozpočtu, včasné reakce na disproporce v čerpání položek rozpočtu, zprůhlednění finančního řízení.

**Další specifické cíle FAST VUT:**

- FAST VUT bude pokračovat při získávání uchazečů o studium rozvíjením efektivní spolupráce se středními školami při rozvoji motivace žáků ke studiu technických oborů, zejména na FAST VUT. Bude rozvíjet vkládání informací na sociální sítě a zapojovat průmyslové podniky do získávání uchazečů o studium dalším rozvíjením motivačních prostředků.
- FAST VUT rozhodne o další činnosti znaleckého ústavu po 1. 1. 2021 a zajistí prokázání náležité kvalifikace podle požadavků Ministerstva spravedlnosti.

Tento dokument (PLRESZ FAST VUT 2021) schválil Akademický senát FAST VUT dne xx. xx. 2021.

Tento dokument (PLRESZ FAST VUT 2021) projednala Vědecká rada FAST VUT dne 31. 7. 2021.

---

prof. Ing. Miroslav Bajer, CSc.  
děkan Fakulty stavební VUT