

## Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru FAST VUT pro rok 2020

Cíle Plánu realizace Strategického záměru FAST VUT pro rok 2020 budou postupně naplňovány a každý z prioritních cílů bude průběžně hodnocen.

**Prioritní cíle FAST VUT na rok 2020:**

1. **Činit opatření ke stabilizaci či zvýšení počtu zapsaných studentů do 1. ročníků BSP oproti předcházejícímu akademickému roku.**

Měřitelný indikátor: počet studentů zapsaných do 1. ročníků BSP v akademickém roce 2020/2021 oproti roku 2019/2020.

2. **Pořádat diskusní workshopy se studenty FAST VUT, kteří např. absolvovali studentskou mobilitu za účasti zahraničních studentů studujících na FAST VUT (minimálně jeden workshop) nebo jsou zapojeni do projektu stipendií (minimálně jeden workshop).**

Měřitelný indikátor: počet workshopů v roce 2020.

3. **Podporovat realizaci povinné mobility studentů DSP v zahraničí na univerzitě nebo jiné vědecko-výzkumné instituci.**

Měřitelný indikátor: počet podpořených studentů DSP a člověkoměsíců realizovaných studenty DSP v zahraničí.

4. **Úprava – zkvalitnění kritérií sloužících k autoevaluaci uchazeče před zahájením habilitačního či jmenovacího řízení.**

Měřitelný indikátor: předložení úpravy autoevaluačních kritérií do Vědecké rady FAST VUT a zahájení procesu jejich schvalování.

5. **Akreditace – akreditace bakalářského studijního programu *Architektura pozemních staveb* a navazujícího magisterského studijního programu *Architektura a rozvoj sídel*.**

Měřitelný indikátor: úspěšnost při akreditaci těchto studijních programů.

Další aktivity jsou uvedeny v Cílech 1 až 7.

### Cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

#### FAST VUT V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY A STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ BUDE:

- vytvářet podmínky pro rovnoprávné zapojení všech perspektivních pracovníků/pracovníků do řídicích a rozhodovacích procesů na fakultě;
- vytvářet podmínky pro transparentní a otevřené diskutování všech otázek týkajících se činnosti fakulty;
- posilovat společenskou roli fakulty včetně její společenské zodpovědnosti zejména tím, že bude klást důraz na odbornost, profesionalitu a dodržování etických a morálních principů;
- vyhodnocovat a rozvíjet systém řízení rizik na fakultě, a tím přispívat ke snižování potenciálních negativních dopadů externích i interních rizik na výsledky fakulty.

## **V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY FAST VUT BUDE:**

- pokračovat v realizaci nezbytných opatření ve všech studijních programech FAST VUT včetně pravidelného hodnocení výuky a využívání Rady pro vnitřní hodnocení VUT;
- průběžně sledovat a vyhodnocovat vnější prostředí a připravovat na fakultě reakce na tyto změny;
- usilovat o minimalizaci dopadů množících se požadavků na růst administrativy na pracovníky FAST VUT ve všech oblastech činností.

## **V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ FAST VUT BUDE:**

- rozvíjet trvale spolupráci s AS FAST VUT jako přirozenou a tradiční součástí akademického života a zároveň jako klíčovým prvkem aktivního zapojení členů akademické obce do řízení, kontroly a rozvoje FAST VUT;
- pokračovat i po skončení doby udržitelnosti v podpoře strategicky orientovaného řízení Centra AdMaS v souladu s novým Statutem Centra AdMaS a novou organizační strukturou;
- pokračovat v úsilí o zdokonalení podpory vědeckých a výzkumných aktivit pracovníků fakulty;
- připravovat na základě analýzy Strategický záměr FAST VUT na období 2021+;
- věnovat zvýšenou pozornost spolupráci s průmyslovými partnery a firmami; důraz klást na spolupráci s domácími partnery s vysokým potenciálem rozvoje a podpory konkurenceschopnosti ČR.

## **Cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti**

### **V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM FAST VUT I NADÁLE BUDE:**

- motivovat nejlepší žáky středních škol ke studiu na FAST VUT prostřednictvím mimořádného stipendia v prvních ročnících bakalářských studijních programů;
- udržovat a rozšiřovat spolupráci se středními školami zahrnující jak učitele, tak i žáky;
- prohlubovat při propagaci studia spolupráci s aplikační sférou.

### **V OBLASTI STUDIA A STUDIJNÍCH PROGRAMŮ FAST VUT:**

- bude v rámci udělené institucionální akreditace v oblasti vzdělávání *Architektura a urbanismus* pokračovat v přechodu na novou strukturu u bakalářského studijního programu *Architektura pozemních staveb* (program bez specializací) a u navazujícího magisterského studijního programu *Architektura a rozvoj sídel* (program se dvěma specializacemi);
- zavede nově akreditované studijní programy do výuky;
- bude podporovat moderní výukové metody, tvorbu a využití pomůcek (např. Moodle, Building Information Management, Virtual Reality).

### **V OBLASTI DOKTORSKÉHO STUDIA FAST VUT BUDE:**

- definovat minimální publikační, příp. umělecké výstupy, které budou vyžadovány při obhajobě disertačních prací v závislosti na studovaném oboru;
- preferovat zpracovávání doktorských disertačních prací v angličtině;
- respektovat požadavek Rady pro vnitřní hodnocení VUT, aby nehabilitovaní školitelé byli schvalováni pouze na jedno konkrétní téma.

### **V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ FAST VUT BUDE:**

- vytvářet navazující magisterský studijní program typu Double Degree/Joint Degree;
- podnikat kroky ke zvýšení počtu studentů - samoplátců studujících v angličtině;
- podporovat výuku v angličtině ve vybraných předmětech studijních programů akreditovaných v českém jazyce.

#### **V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY FAST VUT BUDE:**

- vyhodnocovat závěry z anonymních studentských anket na FAST VUT, v případě opakujících se problémů bude přijímat adekvátní opatření k nápravě;
- plnit požadavky NAÚ uvedené v rozhodnutí o udělení institucionální akreditace VUT.

#### **V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ FAST VUT BUDE:**

- poskytovat placené specializované kurzy celoživotního vzdělávání v reakci na poptávku ze strany aplikační sféry;
- nabízet dle možností veřejné přednášky pro širokou veřejnost a také pro studenty s aktuálními tématy;
- zkvalitňovat vzdělávací proces v rámci doplňkového pedagogického studia.

#### **V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ FAST VUT BUDE:**

- podporovat zapojování firem do vzdělávací činnosti, a to zejména:
  - vypisováním témat závěrečných prací pocházejících z praxe,
  - přímým zapojováním odborníků z firem do výuky,
  - pořádáním stáží, exkurzí a praxí studentů ve firmách;
- pořádat setkání a diskusní fóra s představiteli významných firem.

#### **V OBLASTI PORADENSTVÍ A DOSTUPNOSTI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ FAST VUT BUDE:**

- pokračovat v podpoře vyrovnávacích kurzů zejm. v prvních ročnících bakalářských studijních programů.

### **Cíl 3: Internacionalizace**

#### **V OBLASTI INTERNACIONALIZACE FAST VUT BUDE:**

- pokračovat v podpoře rozvoje mezinárodní spolupráce se zahraničními univerzitami a v zapojení se do mezinárodních vědeckých sítí;
- aktualizovat stávající bilaterální smlouvy a případně uzavírat smlouvy nové;
- podporovat příjezdy zahraničních odborníků (profesorů a docentů) a jejich zapojení do výuky a do VaV projektů, včetně podpory diseminace jejich znalostí ve prospěch akademické obce;
- podporovat výjezdy studentů a akademických pracovníků do zahraničí při použití subvencí z mobility programů, např. programu Erasmus+, CEEPUS, Norských fondů, interních rozvojových projektů VUT, projektu Internacionalizace VUT pro rok 2020 a projektu MeMoV 1;
- připravovat dle možností podmínky pro snížení extrémní administrativní zátěže spojené s výjezdy a příjezdy studentů a akademických pracovníků v rámci projektu MeMoV 2, ale i jiných mobility programů;
- usilovat o zvýšení zájmu studentů o zahraniční studijní pobyty:
  - vytvořením srovnávacích údajů předmětů studijních programů (pro vybrané univerzity 2 až 3) pro usnadnění přípravy individuálních studijních plánů s předpokladem automatického uznávání předmětů;

- spoluprací se Studentskou komorou AS FAST VUT pořádáním diskuzních workshopů s účastí studentů FAST VUT, kteří realizovali mobilitu, včetně účastí zahraničních studentů studujících v roce 2020 na FAST VUT;
- podporovat realizaci povinné mobility studentů DSP v délce nejméně 1 měsíce v zahraničí na univerzitě nebo jiné vědecko-výzkumné instituci subvencí z mobilitních programů;
- pokračovat v budování zahraničního marketingu FAST VUT přípravou marketingových materiálů a prezentací;
- se aktivně účastnit letní školy organizované VUT;
- se aktivně účastnit akce Staff Week organizované VUT;
- se případně účastnit (na základě analýz cílových zemí a skupin) návštěvy veletrhů zaměřených na vzdělávání.

## **Cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou**

### **V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY FAST VUT BUDE:**

- soustavně budovat vazby a kontakty na absolventy, zejména v rámci Spolku absolventů FAST VUT, zjišťovat elektronické kontakty na absolventy pro potřeby fakultních anket a pro potřeby VUT, přičemž zahájí dotazování zaměstnavatelů o kompetencích absolventů;
- zvát úspěšné absolventy na půdu FAST VUT (např. v rámci Dne otevřených dveří) a ve spolupráci s nimi zvyšovat prestiž studia na FAST VUT.

### **V OBLASTI MARKETINGU FAST VUT BUDE:**

- pokračovat v podpoře internetové prezentace fakulty pro veřejnost i uchazeče o studium a navazujících marketingových aktivitách (např. modernizaci příručky pro uchazeče), v elektronickém zpravodaji pro studenty i absolventy a také v komunikaci na sociálních sítích včetně cílené reklamy;
- rozvíjet spolupráci se středními školami zejména odborného charakteru, jejichž absolventi nastupují na FAST VUT (exkurze studentů na FAST VUT, návštěvy středních škol, mentoring – „zkouška vysokoškolského prostředí na vlastní kůži“ atd.);
- prezentovat své úspěchy na odborném stavebním veletrhu na BVV;
- posilovat povědomí o značce FAST VUT například svým zapojením do popularizačních akcí pro širokou veřejnost (např. Noci vědců).

### **V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU FAST VUT:**

- podpoří rozvoj spolupráce s aplikační sférou, zejména formou společných projektů vědy a výzkumu i smluvního výzkumu a zapojením Centra AdMaS;
- bude rozvíjet spolupráci s partnery ze stavební praxe, zejména v rámci Průmyslové rady FAST VUT;
- připraví pravidla pro prezentaci a zapojení aplikační sféry ve výuce studentů;
- bude rozvíjet spolupráci s Kariérním centrem VUT;
- bude pokračovat v rozvoji systému Firemních motivačních stipendií v rámci akce FAST VUT JOB DAY;
- zahájí první projekty „Personifikovaného vizuálního marketingu“ zaměřeného na identifikaci budoucích uchazečů o studium s představenými vzory z řad akademiků a úspěšných absolventů.

## **Cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace**

### **V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ FINANČNÍ UDRŽITELNOSTI A DALŠÍHO ROZVOJE CENTRA ADMAS PO DOBĚ UDRŽITELNOSTI FAST VUT:**

- nastaví pravidla a režim fungování Centra AdMaS po době udržitelnosti na základě schváleného Statutu Centra AdMaS a organizačního schématu platných od 1. 1. 2020.

### **V OBLASTI ROZVOJE PODPŮRNÉ ČINNOSTI ODDĚLENÍ PODPORY TVŮRČÍ ČINNOSTI (OPT) FAST VUT:**

- zkvalitní podporu pracovníkům FAST VUT při návrhu a řešení projektů, základního i aplikovaného výzkumu.

### **V OBLASTI IMPLEMENTACE NOVÉ METODIKY PRO HODNOCENÍ VÝZKUMNÝCH ORGANIZACÍ – METODIKA M17+ FAST VUT:**

- připraví přechod na implementaci metodiky M17+ v oblasti opatření ke zvýšení publikování v časopisech spadajících do D1, Q1-Q3;
- modifikuje motivační opatření pro publikování v impaktovaných časopisech s ohledem na Metodiku M17+: podle zařazení článku v D1, Q1, Q2, Q3 budou nastaveny váhy a upravena budou i autoevaluační kritéria, v nichž bude skupina bodů zahrnující D1, Q1, Q2, Q3 přidána do nutných podmínek pro zahájení habilitačního nebo jmenovacího řízení.

## **Cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech**

### **V OBLASTI ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJE ZALOŽENÉHO NA INFORMACÍCH A DATECH FAST VUT BUDE:**

- v koordinaci s VUT, v souvislosti s přípravou strategických dokumentů na další období, věnovat zvýšenou pozornost podpoře sběru datových podkladů a statistickým a expertním metodám jejich hodnocení s cílem přispět k co nejužitečnějšímu popsaní stavu FAST VUT ve všech podstatných oblastech rozvoje.

### **CENTRUM INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ (CIT) BUDE:**

- koordinovat rozvoj fakultního informačního systému s rozvojem informačního systému VUT v oblasti pedagogiky;
- pokračovat v jiných oblastech informačního systému FAST VUT v konvergenci s celouniverzitním informačním systémem VUT;
- připravovat elektronický systém agendy mimořádných stipendií.

## **Cíl 7: Efektivní hospodaření**

### **V OBLASTI EFEKTIVNÍHO HOSPODAŘENÍ FAST VUT:**

- bude ve spolupráci s VUT nadále spolupracovat při všech úpravách stávajících řídicích, ekonomických a controllingových nástrojů, vedoucích k zefektivnění procesů řízení FAST VUT a následně k efektivnějšímu hospodaření;
- bude připravovat optimalizaci metodiky Systému rozdělování neinvestičních prostředků na FAST VUT (dále jen „SRNP“) podle požadavků Akademického senátu FAST VUT a jednotlivých součástí FAST VUT a v souladu se změnami plynoucími z metodiky M17+;
- vypracuje ve spolupráci s VUT nový systém hodnocení zaměstnanců a jejich kariérního růstu na VUT, který bude v souladu s metodikou SRNP;
- bude využívat optimálně svoje plochy, včetně případných pronájmů, na základě předchozí revize pasportu objektů FAST VUT;

- bude postupovat tak, aby bylo možné navrhovat odpovídající objem finančních prostředků do osobních nákladů na základě předchozího zhodnocení hospodaření a výkonů fakulty.

Konkrétní cíle pro rok 2020 v jednotlivých oblastech činnosti fakulty vycházejí z aktuálních potřeb a průběžného plnění Strategického záměru FAST VUT do roku 2020. Jejich realizace je podmíněna alokací finančních prostředků s cílem udržení vyrovnaného rozpočtu.

Tento dokument (PLRESZ FAST VUT) schválil Akademický senát FAST VUT dne 3. 6. 2020.

Tento dokument (PLRESZ FAST VUT) projednala Vědecká rada FAST VUT dne 30. 3. 2020.

---

prof. Ing. Miroslav Bajer, CSc.  
děkan FAST VUT