

**Plán realizace Strategického záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační,
umělecké a další tvůrčí činnosti FAST VUT
pro rok 2019**



Obsah

Úvod	3
Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2019	3
Cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení	3
Cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti.....	3
Cíl 3: Internacionalizace	5
Cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou	6
Cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	7
Cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech.....	7
Cíl 7: Efektivní hospodaření.....	8

Úvod

Dokument Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FAST VUT pro rok 2019 (dále jen PLRESZ FAST VUT) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti FAST VUT na období 2016–2020 (dále jen „DZ FAST VUT 2016–2020“) s ohledem na hlavní priority Plánu realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT pro rok 2019.

Popis aktivit FAST VUT je strukturován v souladu s prioritními cíli DZ FAST VUT 2016–2020.

Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2019

Cíle PLRESZ FAST VUT pro rok 2019 budou postupně naplňovány a každý z prioritních cílů bude průběžně hodnocen.

Cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY FAST VUT:

- bude v rámci novely zákona o vysokých školách (dále jen ZVŠ) pokračovat v přípravě pro implementaci vhodného systému řízení kvality a v revizi vnitřních předpisů a norem, nastavení jejich hierarchie a optimalizaci systému kontroly;
- bude v souvislosti se ZVŠ pokračovat v zavádění nezbytných opatření ve všech studijních programech FAST VUT včetně pravidelného hodnocení výuky a využívání Rady pro vnitřní hodnocení VUT;
- přispěje k vymezení a podrobnému popisu kritérií.

V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ FAST VUT BUDE:

- trvale rozvíjet spolupráci s akademickou samosprávou jako přirozenou a tradiční součástí akademického života a zároveň jako klíčovým prvkem aktivního zapojení členů akademické obce do řízení, kontroly a rozvoje FAST VUT;
- usilovat o minimalizaci dopadů množících se požadavků na růst administrativy na pracovníky FAST VUT ve všech oblastech činností, zejména rozšiřováním podpůrných elektronických modulů v Intranetu FAST a připomínkováním informačního systému VUT v Brně;
- podporovat další vzdělávání pracovníků a využívat přitom širokou škálu moderních forem výuky s důrazem na rozvoj odborných a manažerských kompetencí;
- pokračovat v úsilí o zdokonalení podpory vědeckých a výzkumných aktivit vymezením okruhu činností a personální stabilizací nově zřízeného Oddělení podpory tvůrčí činnosti FAST VUT;
- pokračovat v podpoře strategicky orientovaného řízení Centra AdMaS s cílem zajistit jeho působení i po době udržitelnosti s orientací na spolupráci s průmyslem, veřejnou a státní správou.

Cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM FAST VUT BUDE:

- motivovat nejlepší absolventy středních škol ke studiu na FAST VUT, např. formou jednorázového motivačního stipendia;
- hledat nové možnosti směřující k nárůstu počtu studentů studujících v angličtině;

- dále rozvíjet aktivní zapojení současných studentů do propagace studia a získávání nových studentů;
- pořádat exkurze a odborné soutěže pro žáky středních škol a využívat k tomu zejména nově vybudované Centrum AdMaS;
- trvale rozvíjet internetové stránky fakulty určené potenciálním uchazečům o studium, zejména orientací na zviditelnění úspěchů profesorů, docentů a výzkumníků;
- ve spolupráci s firmami rozvíjet program firemních motivačních stipendií s cílem zapojení dalších firem, zejména členů Průmyslové rady FAST VUT.

V OBLASTI BAKALÁŘSKÝCH A MAGISTERSKÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ FAST VUT:

- v návaznosti na požadavky ZVŠ zavede výuku podle nově akreditovaných studijních programů;
- v rámci programů OP VVV (MOST a Infrás) bude pokračovat v přípravě zavedení výuky v nově akreditovaných studijních programech v oblasti environmentálně vyspělých budov a městského inženýrství;
- bude pokračovat v podpoře rozvoje vybraných návyků a dovedností studentů se vztahem k jejich soft skills mj. i cestou podpory akcí v organizačně zajišťovaných studenty.

V OBLASTI DOKTORSKÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ BUDE FAST VUT:

- směřovat k tomu, aby témata doktorských prací byla vypisována zejména ve vazbě na vědecko-výzkumné projekty a na naplnění ustanovení Studijního a zkušebního řádu VUT, kde součástí studijních povinností v doktorském studijním programu je absolvování části studia v zahraniční instituci v délce nejméně jednoho měsíce, účast na mezinárodním tvůrčím projektu s výsledky publikovanými nebo prezentovanými v zahraničí nebo jiná přímá účast studenta na mezinárodní spolupráci včetně výjezdů doktorandů do zahraničí;
- podporovat zpracování doktorských prací v angličtině;
- rozvíjet snahu o zapojování doktorandů do řešení vědeckovýzkumných projektů, zejména do projektů Centra AdMaS;
- při schvalování školitelů a témat doktorských dizertačních prací brát v potaz tvůrčí výsledky školitelů včetně jejich úspěšnosti při vedení doktorandů;
- usilovat o zlepšení propagace atraktivních témat doktorského studia a více se zaměřovat na získávání nových studentů mimo VUT, zejména v zahraničí.

V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ FAST VUT BUDE:

- podporovat konkrétní formy vytváření a uskutečňování mezinárodních studijních programů typu „joint degree“ / „double degree“ s tím, že v roce 2019 bude pokračovat příprava navazujícího magisterského studijního programu typu „joint degree“ s cílem vytvořit alespoň jeden pro akademický rok 2019–2020;
- rozšiřovat trvale otevřenou nabídku vybraných kurzů a studijních programů v angličtině na FAST VUT.

V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY FAST VUT:

- bude pokračovat v pořádání a vyhodnocování anonymních studentských anket po každém semestru;

- tři týdny po skončení každého semestru (tj. dvakrát ročně) zpracuje „Zpráva o hodnocení výuky v bakalářských a magisterských studijních programech na fakultě“ a tuto zprávu následně zveřejní na internetové stránce webu VUT „Hodnocení vzdělávací činnosti studenty“;
- bude sledovat příčiny studijní neúspěšnosti a navrhopvat opatření k jejímu snížení;
- bude rozvíjet informační podporu pro otevřenou komunikaci studentů a pedagogů ke zlepšení kvality výuky; pro komunikaci budou mimo jiné využity besedy vedení FAST VUT se studenty pořádané jedenkrát za akademický rok;
- vytvoří podmínky pro zavedení jednoho povinně volitelného předmětu za studium vyučovaného v angličtině;
- vytvoří podmínky pro absolvování části doktorského studijního programu v zahraničí formou časově omezené stáže s určenou minimální délkou trvání.

V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ FAST VUT:

- rozšíří nabídku placených profesionálních kurzů CŽV pro firmy a uchazeče z praxe, zejména s využitím projektů OP VVV (MOST a Infrac);
- bude pokračovat v organizaci a rozvoji nabídky přípravných kurzů pro uchazeče o studium i specializovaných kurzů pro absolventy.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ FAST VUT:

- podpoří zapojení odborníků z praxe (zejména z řad členů Průmyslové rady FAST VUT) do vytváření i uskutečňování studijních programů, např. jejich zapojováním do rad studijních programů a do přímé i nepřímé výuky;
- zahájí přípravu k rozšíření praxí v rámci nových akreditací stávajících studijních programů;
- podpoří vypisování témat závěrečných prací pocházejících z praxe nebo vypisovaných a vedených ve spolupráci s odborníky z praxe a spolupracujících firem.

V OBLASTI PORADENSTVÍ A DOSTUPNOSTI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ FAST VUT BUDE:

- podporovat studium zdravotně znevýhodněných studentů, umožní-li to charakter studijního programu, a poskytovat jim potřebnou pomoc;
- poskytovat i nadále jednorázová mimořádná stipendia studentům v náhle zhoršené životní situaci;
- pokračovat v rozvoji kombinovaných forem studia včetně rozvoje elektronických studijních materiálů.

FAST VUT V OBLASTI PERSONÁLNÍ PODPORY VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI BUDE:

- pokračovat v podpoře rozvoje kvalifikace pedagogických a dalších kompetentních pracovníků za účelem zkvalitnění výuky a posílení její relevance pro trh práce.

Cíl 3: Internacionalizace

V OBLASTI INTERNACIONALIZACE FAST VUT BUDE:

- rozvíjet spolupráci se zahraničními univerzitami a rozšiřovat jejich počet;
- soustavně motivovat součásti fakulty i jednotlivé pedagogy k aktivní účasti na uskutečňování studijních programů v angličtině, a to i v případě nízkých počtů studentů;

- iniciovat výuku vybraného předmětu v angličtině pro studenty v českých navazujících magisterských studijních programech s cílem zdokonalit jazykovou zásobu a umožnit navazování neformálních kontaktů mezi domácími a zahraničními studenty z programu Erasmus+ na půdě FAST VUT;
- posilovat internacionalizaci výuky zapojováním zahraničních odborníků do výuky na FAST VUT a paralelně podporovat příjezdy zahraničních studentů;
- podporovat zpřístupnění výjezdů do zahraničí co největšímu počtu studentů a pracovníků FAST VUT;
- pokračovat v přípravě systému pobídek na zavedení povinné mobility studentů prezenční formy doktorského studia, tak aby byly splněny prioritní cíle VUT;
- v rámci změny webových stránek FAST VUT provádět úpravu formy předávání informací využitelných studenty a zaměstnanci v rámci *incoming* a *outgoing* mobility;
- dokončovat přípravu nových marketingových materiálů využitelných v oblasti internacionalizace, např. použitelných pro oslovení studentů a partnerů v Číně, Turecku, Brazílii atp. a navrhnout další směr marketingu FAST VUT ve směru k zahraničí;
- pokračovat v aktivní nabídce témat vysokoškolských kvalifikačních prací, využitelných zahraničními studenty;
- se i nadále aktivně podílet na prezentaci FAST VUT v rámci bilaterálních jednání pořádaných VUT.

Cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY FAST VUT BUDE:

- soustavně budovat vazby a kontakty na absolventy, zejména v rámci Spolku absolventů FAST VUT;
- zvat úspěšné absolventy na půdu FAST VUT a ve spolupráci s nimi zvyšovat prestiž studia na FAST VUT;
- podporovat identifikaci studentů FAST VUT se svou fakultou.

V OBLASTI MARKETINGU FAST VUT BUDE:

- pokračovat v podpoře internetové prezentace fakulty pro veřejnost i uchazeče o studium a navazujících marketingových aktivitách (např. modernizaci příručky pro uchazeče), v elektronickém zpravodaji pro studenty i absolventy a také v komunikaci na sociálních sítích včetně selektivní placené reklamy;
- podílet se marketingově na získávání talentovaných středoškoláků a na spolupráci s nejlepšími středními školami (stipendium nejlepším studentům zapsaným do prvních ročníků bakalářských studijních programů, středoškolská konference STAVOKS, středoškolské studentské práce, fyzikální a matematické semináře, Středoškolská odborná činnost, T-exkurze atd.);
- rozvíjet spolupráci se středními školami zejména odborného charakteru, jejichž absolventi nastupují na FAST VUT (exkurze studentů na FAST VUT, návštěvy středních škol, mentoring – „zkouška vysokoškolského prostředí na vlastní kůži“ atd.);
- oslavovat aktivně 120. výročí založení fakulty i VUT jak pravidelnými akcemi zaměřenými k tomuto výročí, tak společným slavnostním zasedáním Vědecké rady, Akademického senátu a Průmyslové rady, a shromážděním zaměstnanců a pozvané veřejnosti spojené s kulturní akcí.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU FAST VUT:

- podpoří rozvoj spolupráce s aplikační sférou zejména formou společných projektů vědy a výzkumu i smluvního výzkumu a zapojením Centra AdMaS;

- bude rozvíjet spolupráci s partnery ze stavební praxe, zejména v rámci Průmyslové rady FAST VUT;
- připraví pravidla pro prezentaci aplikační sféry ve výuce studentů a v objektech FAST VUT;
- zahájí spolupráci s Kariérním centrem VUT;
- bude pokračovat v rozvoji systému Firemních motivačních stipendií.

Cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ FAST VUT:

- bude rozvíjet činnost Oddělení podpory tvůrčí činnosti FAST VUT (OPT FAST VUT) a tím významně zkvalitní podporu řešitelům při návrhu i vlastním řešení projektů;
- bude podporovat úsilí řešitelů o zajištění finanční udržitelnosti Centra AdMaS za podpory projektu NPU AdMaS UP;
- bude motivovat součásti fakulty k zapojování do mezinárodních konsorcií, která mají větší úspěšnost ve výzvách pro podávání mezinárodních projektů (např. Horizont 2020);
- zajistí administrativní podporu projektů OP VVV a dalších operačních programů, zejména prostřednictvím OPT FAST VUT;
- bude pokračovat v aktivní podpoře výsledků spadajících do Registru uměleckých výstupů (dále jen RUV) na VUT;
- zabezpečí implementaci nové metodiky pro hodnocení výzkumných organizací (Metodika 2017+) na FAST VUT;
- bude podporovat publikování v impaktovaných časopisech, pokračovat ve vyhlašování TOP 10 autorů publikací v impaktovaných časopisech a ve zveřejňování seznamu publikací v impaktovaných časopisech po jednotlivých pracovištích fakulty;
- bude klást důraz na vytipování a prezentaci tvůrčích výsledků s vysokým popularizačním potenciálem;
- zaměří se více na efektivní komercializaci poznatků vědy, výzkumu a vývoje na FAST VUT;
- bude podporovat rozvíjení výzkumných aktivit, zájmu o výzkum a souvisejících dovedností především u studentů doktorského studia, např. v rámci Specifického vysokoškolského výzkumu budou prioritními podporovanými projekty juniorské projekty.
- podpoří organizaci mezinárodních konferencí pořádaných na FAST VUT (např. enviBUILD, CRRB, WTA) s výstupy v databázích Scopus nebo Thomson & Reuters.

Cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

V OBLASTI ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJE ZALOŽENÉHO NA INFORMACÍCH A DATECH FAST VUT:

- dokončí implementaci novely ZVŠ do informačního systému FAST VUT včetně vývoje nových modulů v oblasti pedagogiky, podle požadavků vedení a pracovníků FAST VUT, jakož i zajištění jejich potřebné kompatibility s informačním systémem VUT;
- v jiných oblastech vlastního informačního systému FAST VUT (IS FAST VUT) zahájí přípravu konvergenční taktiky s informačním systémem VUT;
- bude dbát také v nově zpracovávaných modulech IS FAST VUT na ochranu osobních údajů podle vnitřní normy VUT;
- implementuje nové moduly spisové služby VUT do IS FAST VUT.

Cíl 7: Efektivní hospodaření

V OBLASTI SYSTÉMU HOSPODAŘENÍ FAST VUT

- bude v souladu s pravidly VUT pokračovat v podpoře vyrovnaného hospodaření FAST VUT včetně podpory Centra AdMaS;
- rozvine přípravu optimalizace metodiky Systému rozdělování neinvestičních prostředků na FAST VUT (SRNP) podle požadavků Akademického senátu FAST VUT a jednotlivých součástí FAST VUT;
- se bude podílet na přípravě nového systému hodnocení a odměňování zaměstnanců a jejich kariérního růstu na VUT;
- na základě revize pasportu objektů FAST VUT navrhne a zajistí optimální využívání ploch včetně případných pronájmů;
- zavede na FAST VUT nový systém řízení rizik v souladu s podmínkami definovanými v nové vnitřní normě VUT a bude přijímat účinná opatření k jejich snižování;
- zajistí odpovědnou přípravu FAST VUT na pravidelné vnitřní audity z úrovně VUT;
- na základě zhodnocení hospodaření a výkonů fakulty navrhne odpovídající objem finančních prostředků z fondů FAST VUT na odměny zaměstnanců.

Tento dokument (PLRESZ FAST VUT) schválil Akademický senát FAST VUT dne 15. 5. 2019.

Tento dokument (PLRESZ FAST VUT) projednala Vědecká rada FAST VUT dne 5. 2. 2019.

prof. Ing. Miroslav Bajer, CSc.
děkan FAST VUT